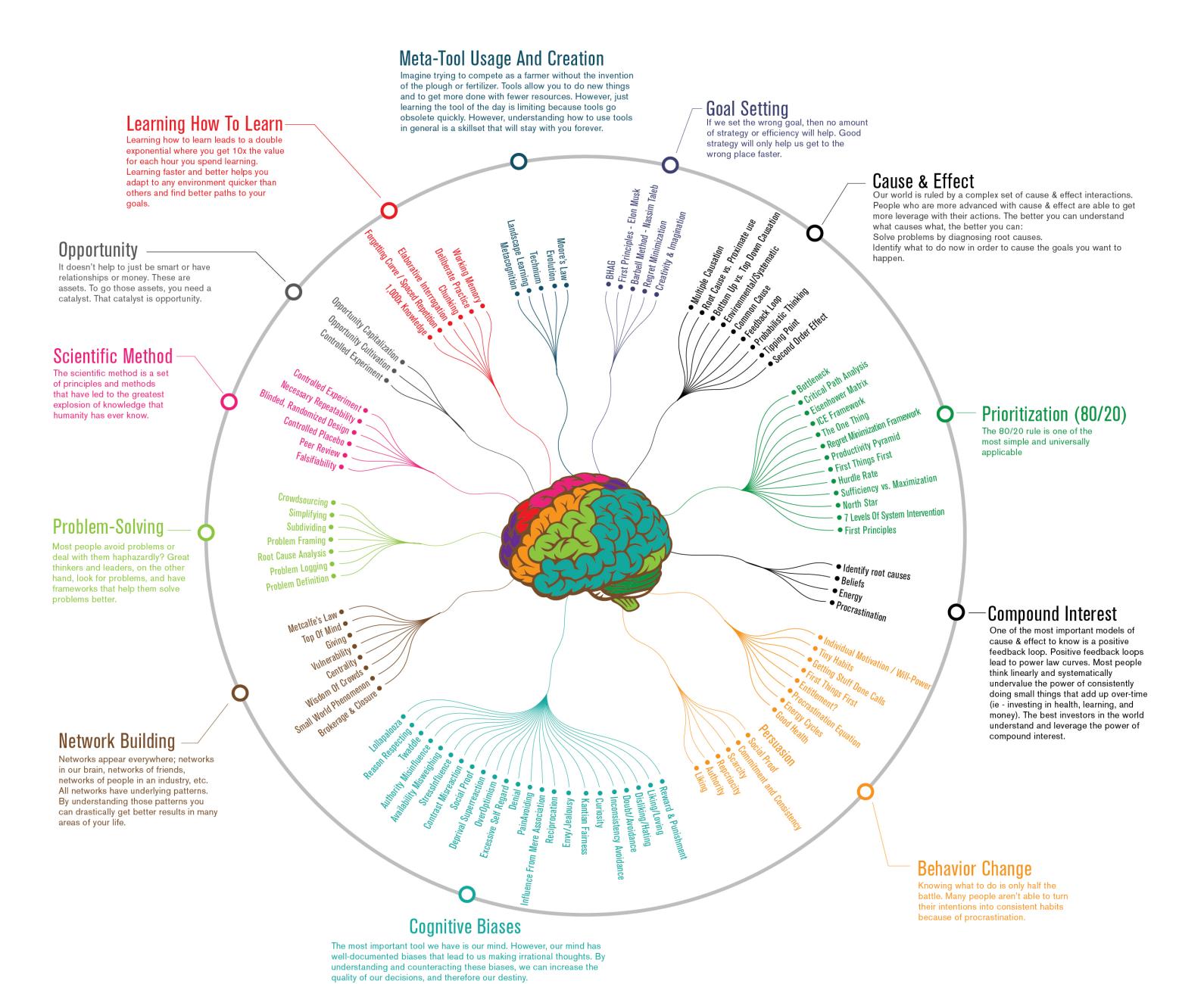
Основы Менеджмента

Speedrun ЛЭШ

Содержание

- О чем вообще менеджмент?
- Менеджмент на ЛЭШ это где, зачем, как?
- Speed Run: MVP, Результат сразу.

The Top 12 Most Useful & Universal Mental Models



Менеджмент это

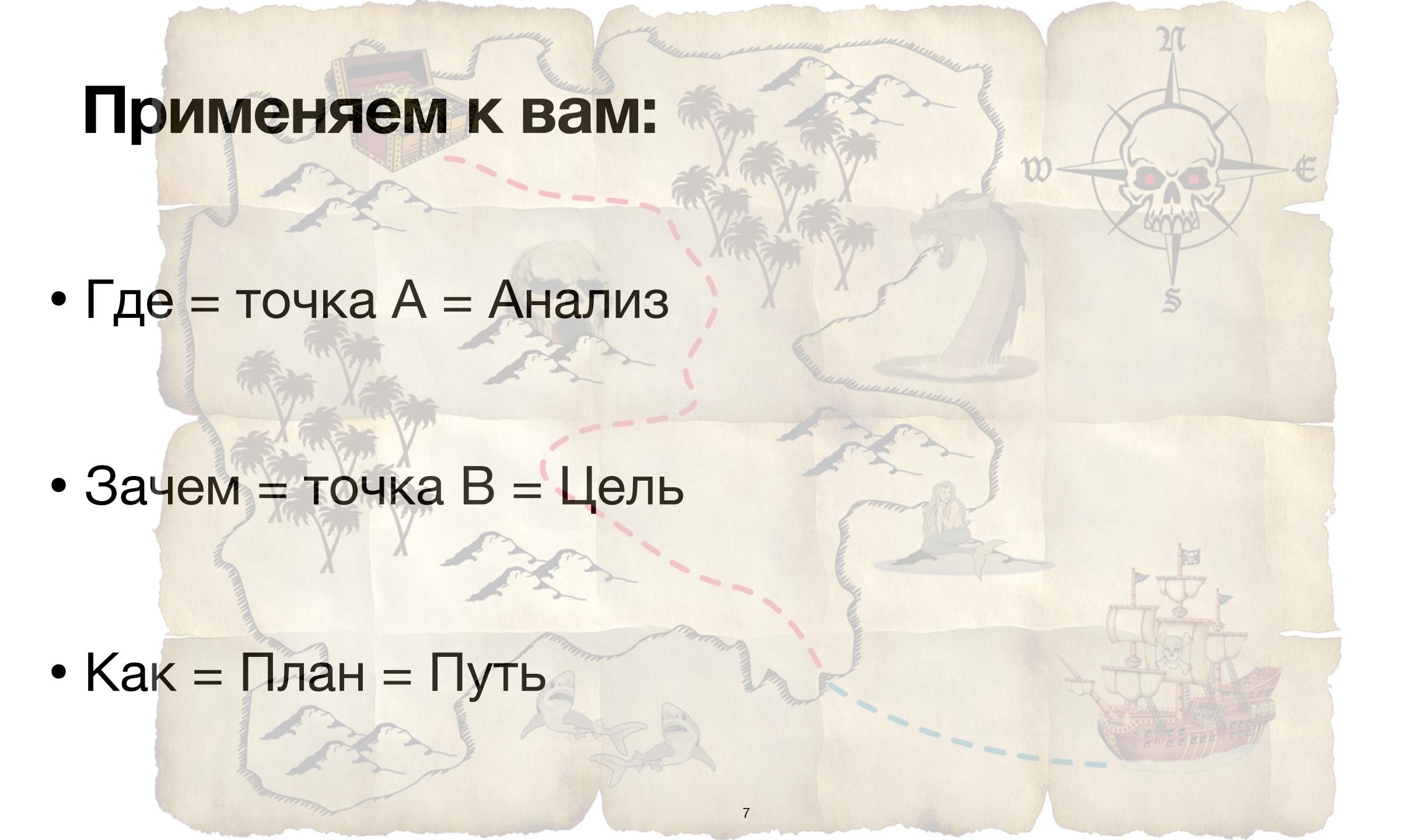
• **Где?** анализ и планирование, работа в команде, личная успеваемость. SWOT. *Разделяем что можно контролировать, что нет, куда и откуда идем.*

• Зачем? больше, быстрее, качественнее, дешевле. SMART. Освободим время на наиболее интересные занятия.

• **Как?** Результат сразу, Итерации, МVР. *Дьявол кроется в деталях..*

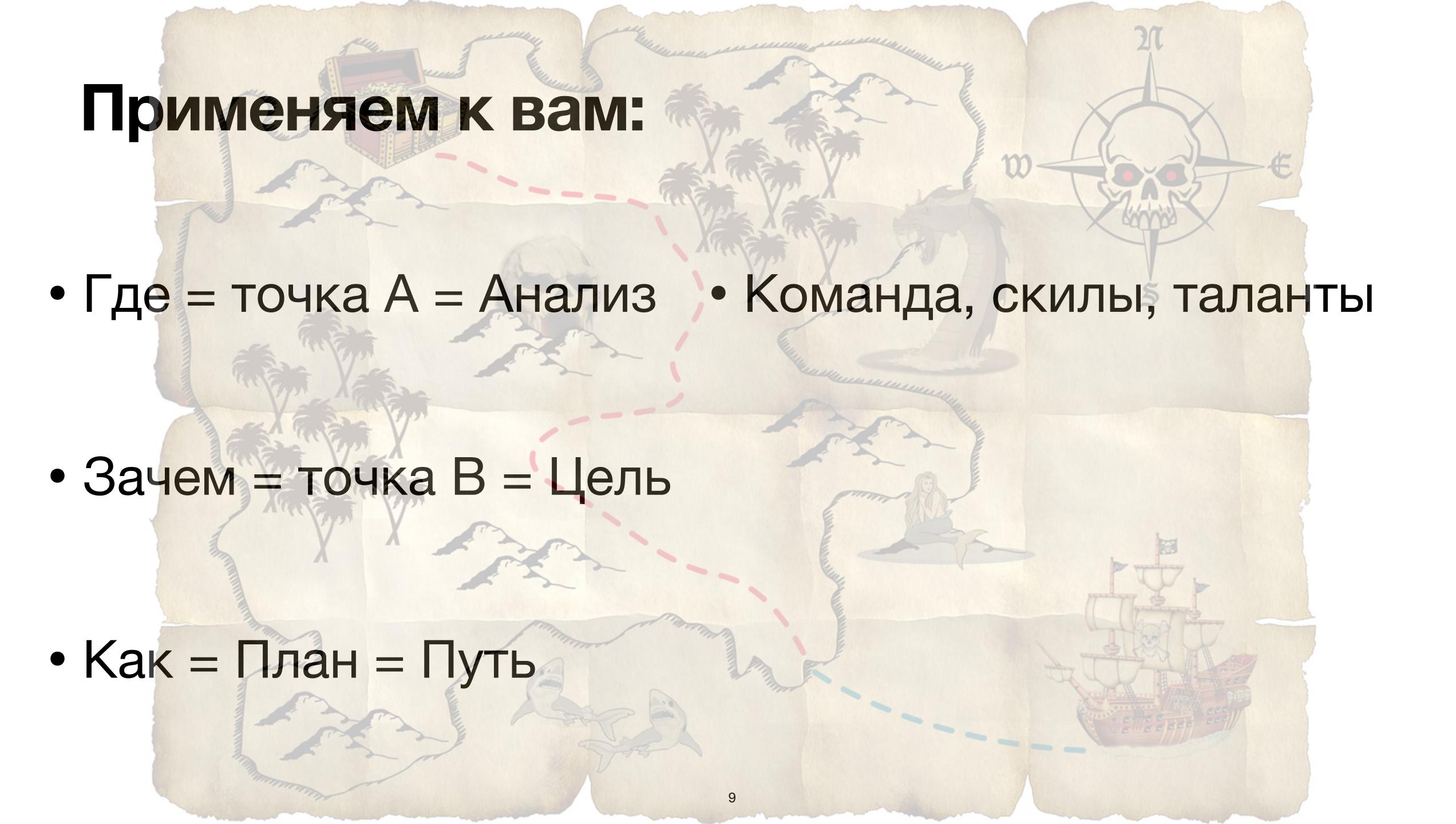
Close Project or Phase Develop Project Charter Identify Stakeholders Monitor and Control Project Work Perform Integrated Change Contro/ Develop Project Management Plan Validate Scope Plan Scope Management Control Scope Collect Requirements Control Schedule Monitoring & Controlling Control Costs Define Scope Control Quality Create WBS Control Resources Plan Schedule Management Monitor Communications Project Define Activities Monitor Risks Management Sequence Activities Control Procurements Estimate Activity Durations Monitor Stakeholder Engagement Develop Schedule Plan Cost Management Planning Estimate Costs Determine Budget Direct and Manage Project Work Plan Quality Management Sycalling 1 Plan Resource Management Manage Project Knowledge Estimate Activity Resources Plan Communications Management Manage Quality Plan Risk Management Acquire Resources Identify Risks Develop Team Manage Team Perform Qualitative Risk Analysis Manage Communications Implement Risk Responses Perform Quantitative Risk Analysis Conduct Procurements Plan Risk Responses Manage Stakeholder Engagement Plan Procurement Management





• Что есть?





• Куда идем?





- Где = точка А = Анализ Команда, скилы, таланты

• Зачем = точка В = Цель • Гипотеза, Задача, SMART

• Kak = План = Путь

Как?



рименяем к вам:

- Где = точка А = Анализ Команда, скилы, таланты

• Зачем = точка В = Цель • Гипотеза, Задача, SMART

• Kak = План = Путь

• MVP, Критерии

Учет и контролируемое движение

- Итерации (повторения, шаги) сделали драфт
- Сориентироваться в пространстве (уточнять и доделывать)



• Где = точка А = Анализ

• Зачем = точка В = Цель

• Kak = План = Путь



Что вы НЕ можете контролировать? Точку А. Как ни странно. И оценки судей.

Рекомендации

- А: Какие в нашей команде есть крутые навыки, как мы их используем в процессе работы и на защите?
- В: Сразу делайте драфт презентации, ее структуру, план MVP
- Создайте чек-лист по Критериям оценки сверяйтесь с ним все ли учли?
- Заполняйте и дополняйте содержание итеративно. Опираетесь на принципы МЕСЕ.

С чем ко мне?

- Организация работы команды
- Уточнить цель, пройтись по плану работы



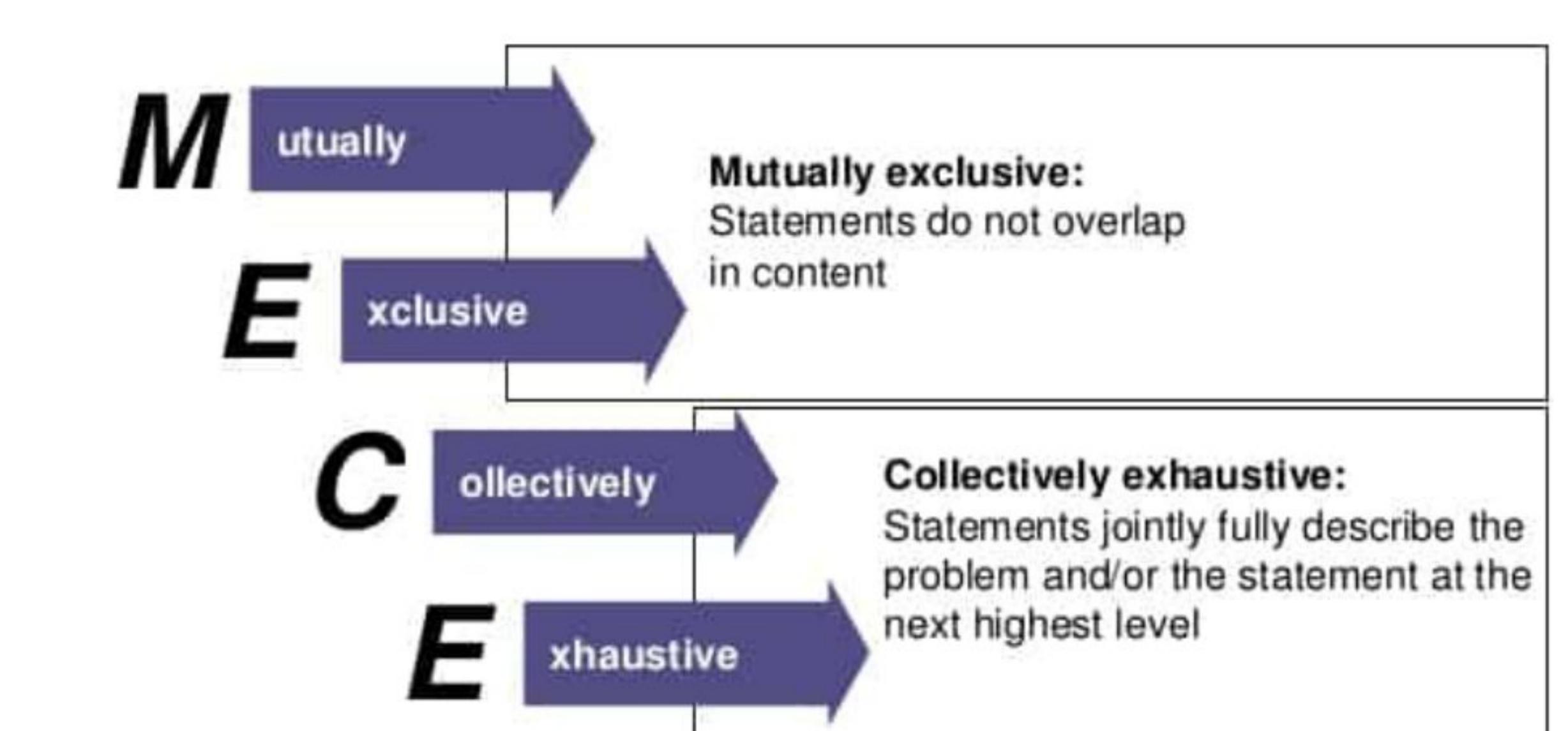
- Эффективная защита как строить презентацию
- Роль лидера задачи, фишечки
- MVP, Leaders progress

Александр

Полезные сокращения

- MECE
- SWAT и т.п. анализ
- SMART цели
- MVP (Minimum Viable Product, «минимально жизнеспособный продукт»)

"MECE" means – a problem that has no overlaps and presented in its entirety



SMART цели

- Specific, конкретный
- Measurable, измеримый
- Achievable, достижимый
- Relevant, значимый
- Time-bound, ограниченный во времени

• Кто заплатит за ваше исследование? За что, почему?