

Основы Менеджмента

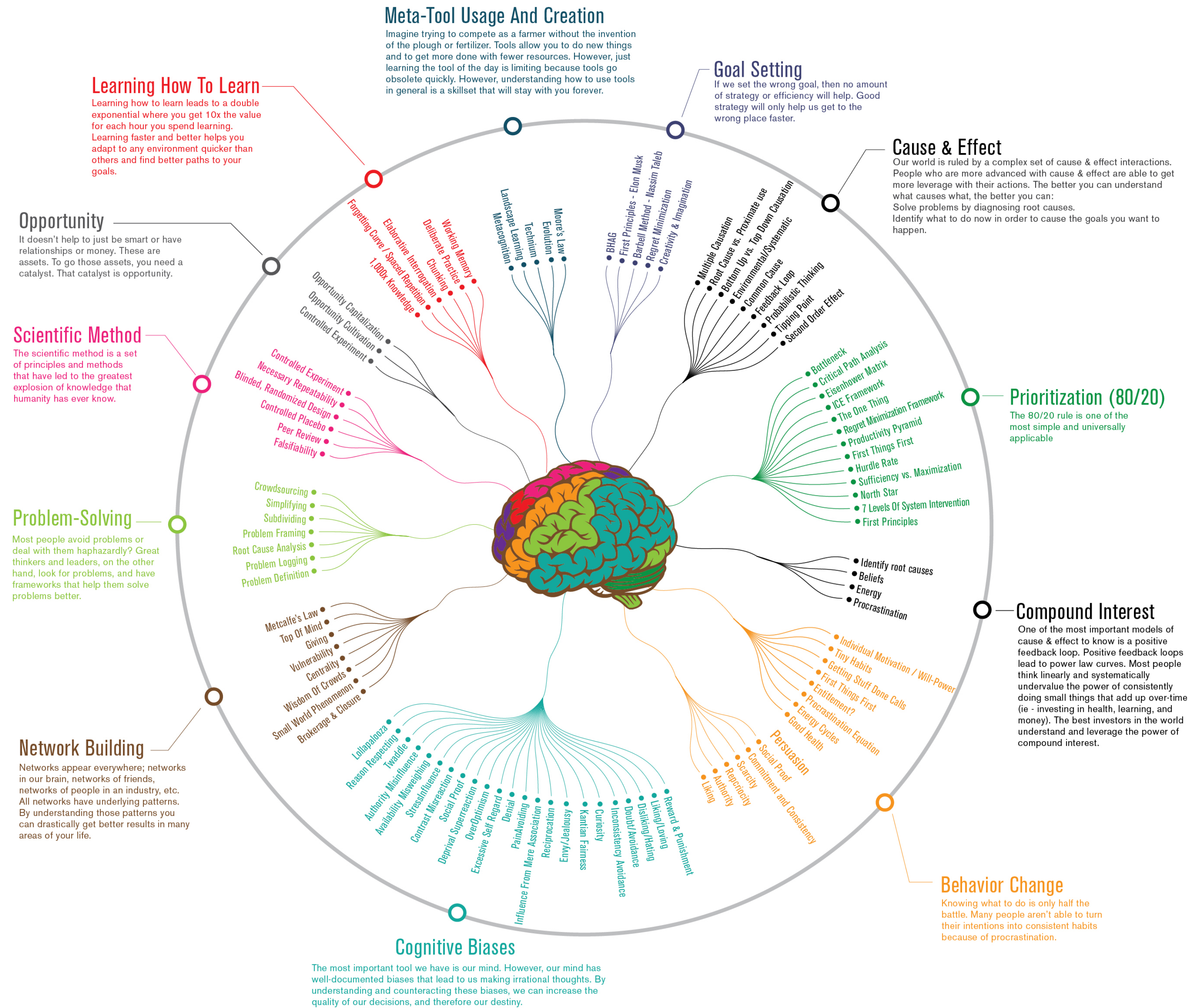
Speedrun ЛЭШ

Александр Ж.

Содержание

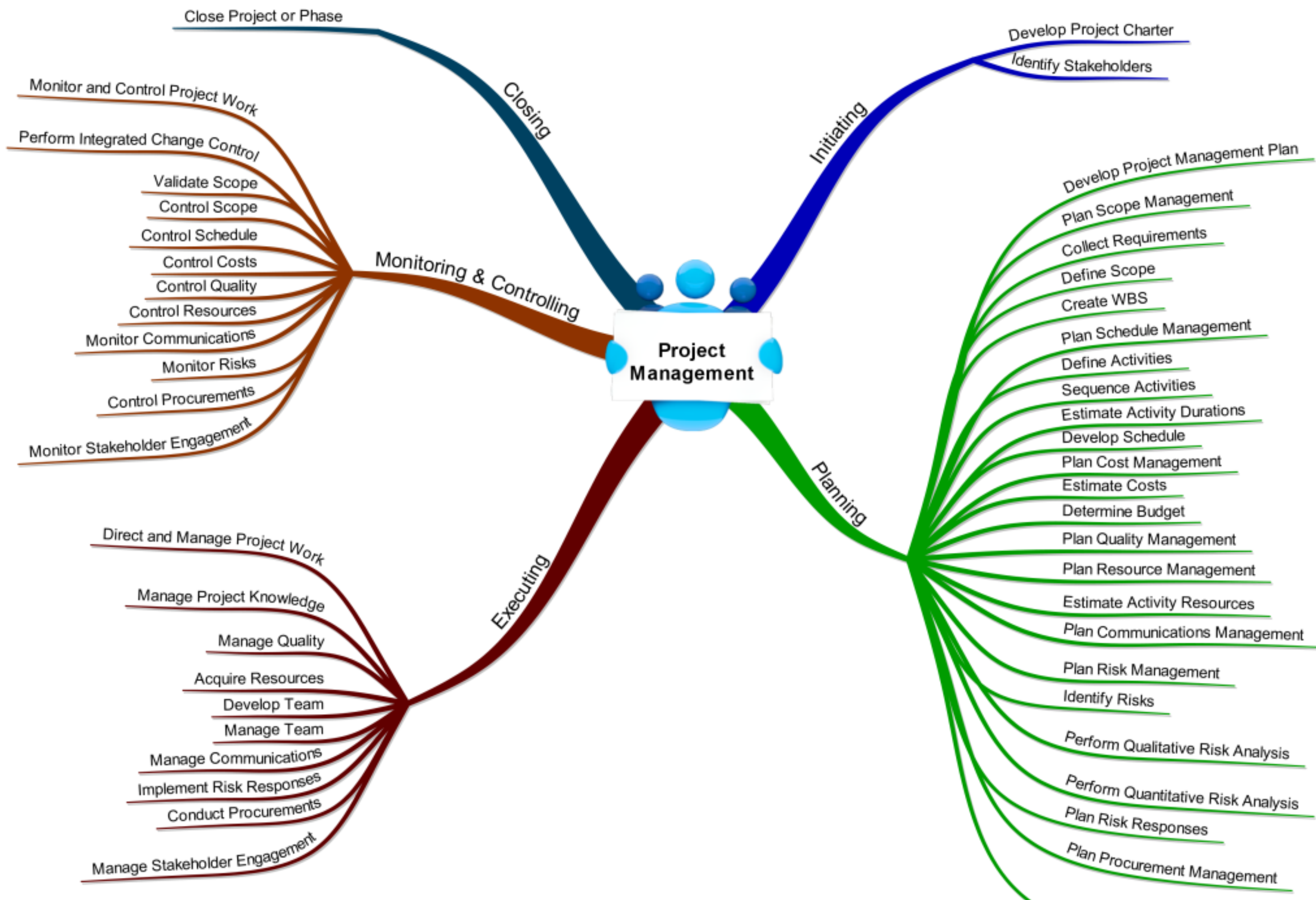
- О чем вообще менеджмент?
- Менеджмент на ЛЭШ это где, зачем, как?
- Speed Run: MVP, Результат сразу.

The Top 12 Most Useful & Universal Mental Models



Менеджмент это

- **Где?** анализ и планирование, работа в команде, личная успеваемость.
SWOT. Разделяем что можно контролировать, что нет, куда и откуда идем.
- **Зачем?** больше, быстрее, качественнее, дешевле. SMART.
Освободим время на наиболее интересные занятия.
- **Как?** Результат сразу, Итерации, MVP.
Дьявол кроется в деталях..





Применяем к вам:

- Где = точка А = Анализ
- Зачем = точка В = Цель
- Как = План = Путь

- Что есть?



Применяем к вам:

- Где = точка А = Анализ
- Зачем = точка В = Цель
- Как = План = Путь
- Команда, скилы, таланты

Применяем к вам:

- Где = точка А = Анализ
- Зачем = точка В = Цель
- Как = План = Путь
- Команда, скилы, таланты
- Гипотеза, Задача, SMART

- Как?



Применяем к вам:

- Где = точка А = Анализ
- Зачем = точка В = Цель
- Как = План = Путь
- Команда, скилы, таланты
- Гипотеза, Задача, SMART
- MVP, Критерии

Учет и контролируемое движение

- Итерации (повторения, шаги) - сделали драфт
- Сориентироваться в пространстве (уточнить и доделывать)

Что вы можете контролировать? Что вы НЕ можете контролировать?

- Где = точка А = Анализ
- Зачем = точка В = Цель
- Как = План = Путь

Что вы можете контролировать?

***Путь, внимание, ставить цели,
- свое движение и результаты.***

Что вы НЕ можете контролировать?

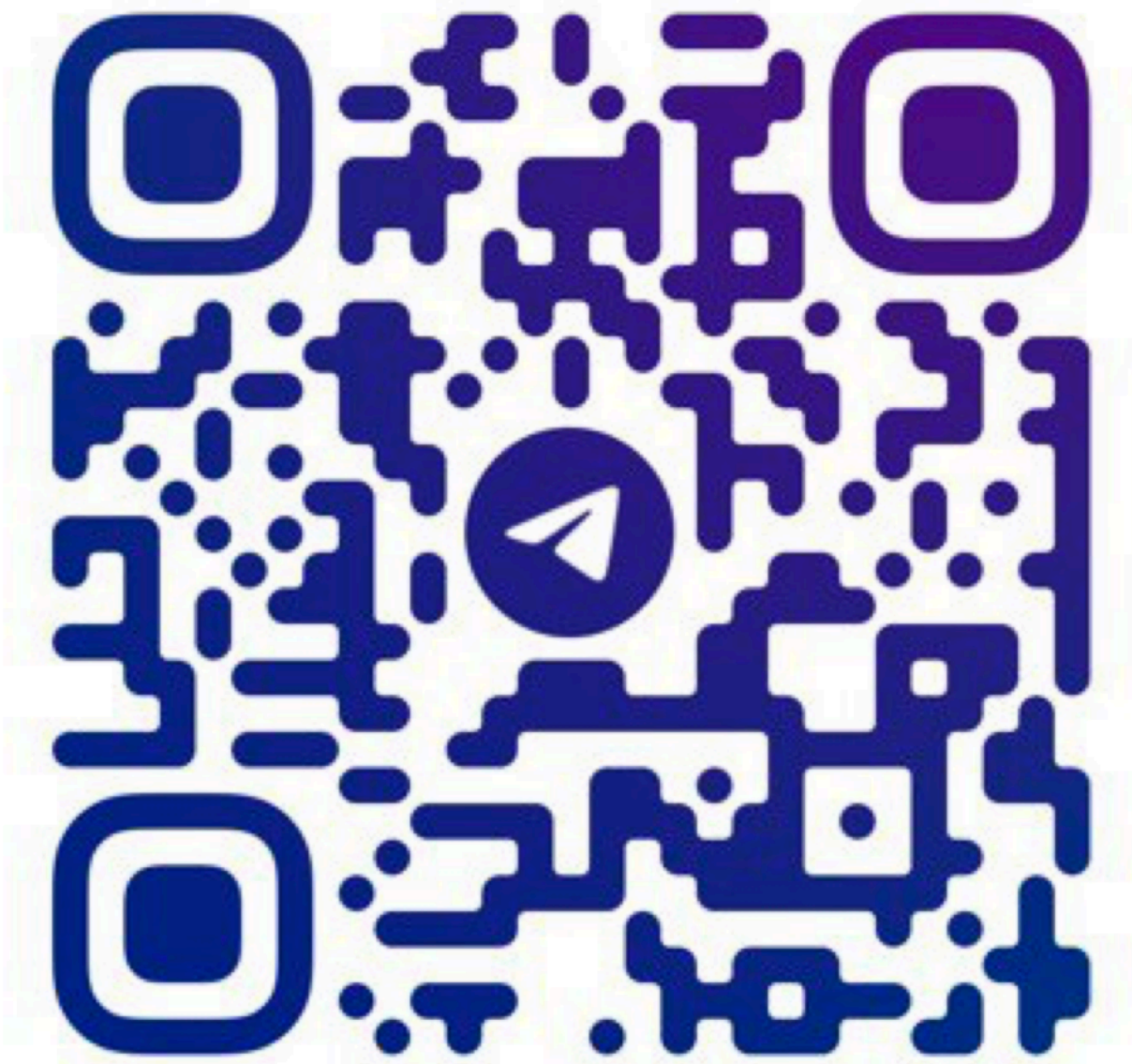
***Точку А. Как ни странно.
И оценки судей.***

Рекомендации

- А: Какие в нашей команде есть крутые навыки, как мы их используем в процессе работы и на защите?
- В: Сразу делайте драфт презентации, ее структуру, план - MVP
- Создайте чек-лист по Критериям оценки - сверяйтесь с ним - все ли учли?
- Заполняйте и дополняйте содержание итеративно. Опирайтесь на принципы МЕСЕ.

С чем ко мне?

- Организация работы команды
- Уточнить цель, пройтись по плану работы
- Эффективная защита - как строить презентацию
- Роль лидера - задачи, фишечки
- MVP, Leaders progress



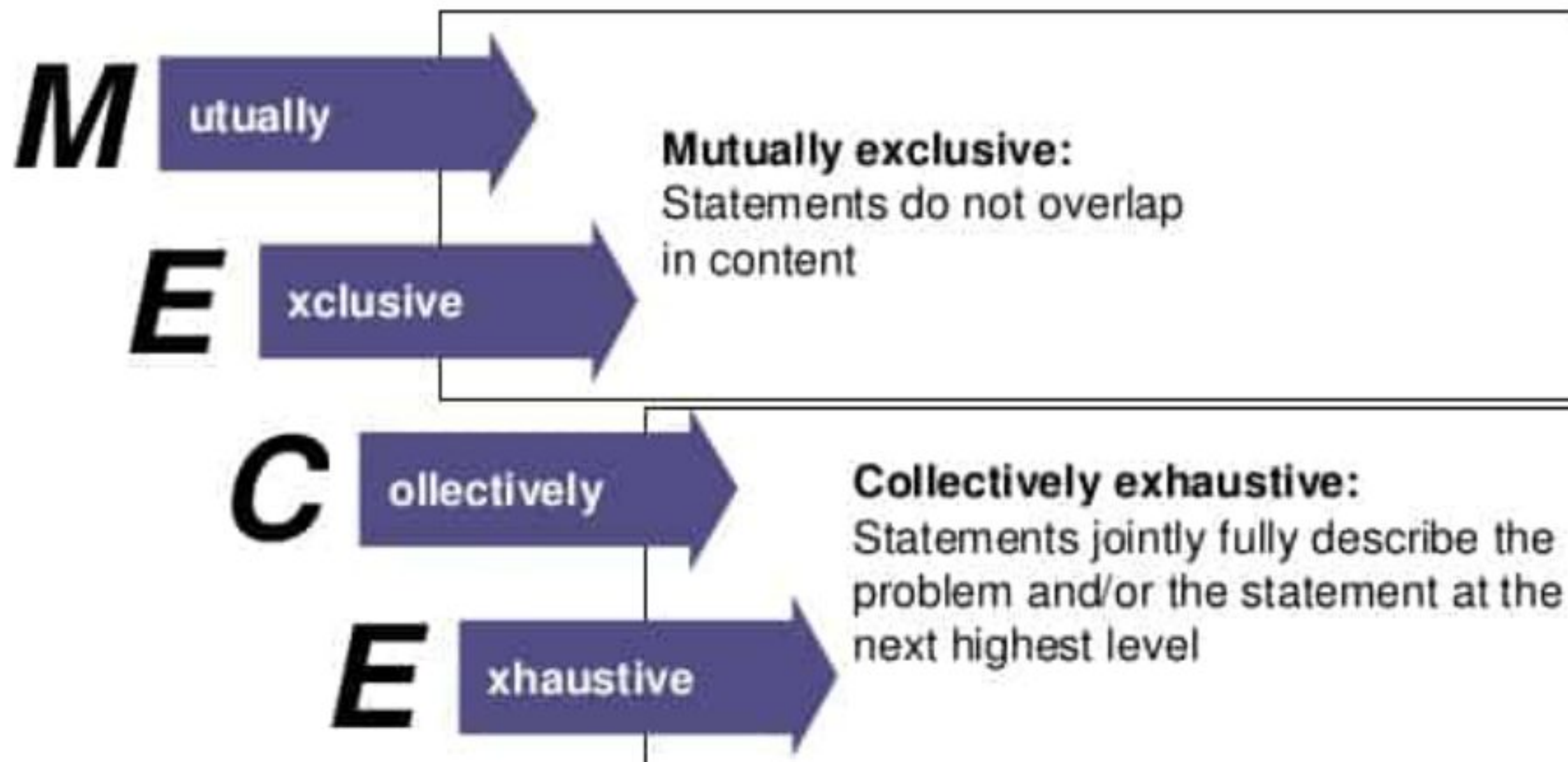
@ALEXISZHI

Александр

Полезные сокращения

- MECE
- SWAT и т.п. анализ
- SMART цели
- MVP (Minimum Viable Product, «минимально жизнеспособный продукт»)

“MECE” means – a problem that has no overlaps and presented in its entirety



SMART цели

- Specific, конкретный
- Measurable, измеримый
- Achievable, достижимый
- Relevant, значимый
- Time-bound, ограниченный во времени
-
- Кто заплатит за ваше исследование? За что, почему?